

Hälsa- och sjukvårdsnämnden

## Granskning av hälsa- och sjukvårdsnämnden år 2023

Hälsa- och sjukvårdsnämndens verksamheter var hårt pressade under år 2023. Problem med personalförsörjningen bidrog till svårigheter att klara vårduppdraget. Tillgängligheten till sjukvården och tandvården var låg och väntetiderna långa. Den pressade situationen och hög inflation påverkade nämndens resultat för ekonomi och verksamhet. Hälsa- och sjukvårdsnämnden hade ett underskott med 973 miljoner kronor. Aldrig tidigare har nämnden haft ett så stort underskott. Nämnden uppnådde endast ett av sina 23 verksamhetsmål för år 2023.

Hälsa- och sjukvårdsnämndens styrning och kontroll år 2023 var inte tillräcklig. Trots svaga resultat och stora svårigheter för verksamheterna att klara sina uppdrag var nämnden passiv. Det är angeläget att hälsa- och sjukvårdsnämnden blir mer aktiv och skyndsamt vidtar åtgärder. Om inte nämnden agerar finns det risk att underskotten och problemen växer i sådan omfattning att de blir svåra att hantera. Revisorerna lämnar följande rekommendationer till nämnden:

- Besluta om en plan med åtgärder för hur nämnden på lite längre sikt ska klara sitt uppdrag och hålla sina budgetar. Det behövs bättre dialoger med verksamheterna om vilka åtgärder som bör genomföras och om vad som är möjligt att genomföra. Säkerställ att verksamheterna blir delaktiga i beredningen av budgetar och arbetet med att föreslå åtgärder. Se till att det finns riskanalyser som visar vilka åtgärder som är möjliga att genomföra.
- Utveckla arbetet med målstyrning.
- Utveckla arbetet med intern kontroll.

Revisorerna lämnar denna skrivelse och underliggande rapport (gr 7/2023) till hälsa- och sjukvårdsnämnden för yttrande. Revisorerna har enhälligt ställt sig bakom lämnade slutsatser och rekommendationer. Yttrande med uppgifter om verkställda och planerade åtgärder ska lämnas till revisionskontoret senast den 2 oktober 2024.

För regionens revisorer

**Bert Öhlund**  
Vice ordförande

**Thomas Nordenstam**  
Revisor

### Bilaga

Instruktioner för yttrande

## Instruktioner för yttrande

Det ska vara enkelt att utläsa vilka åtgärder som hälso- och sjukvårdsnämnden vidtagit eller planerar att vidta. Tänk därför på detta när ni svarar:

- Lämna ett svar för varje rekommendation som revisorerna lämnat. Det ska finnas en tydlig koppling mellan rekommendationerna och de åtgärder som vidtagits eller planeras vidtas.
- Svara så konkret som möjligt. Ange gärna hur åtgärderna ska genomföras, vem som ska genomföra dem och när.
- Om nämnden inte tänker vidta några åtgärder, motivera varför.
- Om nämnden inte kan svara på utsatt tid, kontakta undertecknad.

Vid frågor kontakta

Malin Hedlund  
Revisionskontoret  
090-785 73 70  
Malin.k.hedlund@regionvasterbotten.se